

ТРЕЋЕ ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ

ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ Привредно друштво Спортски центар Нови Београд д.о.о.
Београд

СЕДИШТЕ Аутопут за Загреб 2, Београд-Нови Београд

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ Делатност спортских објеката

МАТИЧНИ БРОЈ 21865605

ПИБ 113432102

ОСНИВАЧ Град Београд

Нови Београд, мај 2023.године

С А Д Р Ж А Ј

1. Општи подаци
2. Анализа пословања у 2022. години
3. Циљеви и планиране активности за 2023. годину
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама
 - Биланс стања - Прилог табела 5.
 - Биланс успеха - Прилог табела 5а.
 - Извештај о токовима готовине - Прилог табела 5б.
 - Субвенције и остали приходи из буџета - Прилог табела 6.
 - Трошкови запослених - Прилог табела 7.
5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка
6. План зарада и запошљавања
 - Структура запослених - Прилог табела 8.
 - Квалификациона структура запослених и чланова НО - Прилог табела 9.
 - Динамика запошљавања - Прилог табела 10.
 - План обрачуна и исплата зарада у 2022.години - Прилог табела 11.
 - Распон исплаћених и планираих зарада- Прилог 11а,
 - Накнаде члановима Надзорног одбора- Прилог табела 12.
- 7.Кредитна задуженост
- 8.Планиране набавке
 - Планиране набавке - Прилог табела 15.
- 9.План инвестиција
- 10.Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене
 - Средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу, пропаганду) - Прилог табела 17.
- 11.Цене
- 12.Управљање ризицима.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

1.1 СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА, ДЕЛАТНОСТ

Привредно друштво Спортски центар Нови Београд д.о.о. Београд (даље у тексту: друштво/ Спортски центар) основано је Одлуком о оснивању Скупштине Града Београда број 66-592/22-С дана 29.09.2022.године, и регистровано код Агенције за привредне регистре Решењем број БД 111155/2022.

Претежна делатност друштва је: делатност спортских објеката, шифра делатности 93.11.

Друштво може обављати и друге делатности, укључујући и послове спољнотрговинског промета роба и услуга и давања у закуп пословног простора у складу са законом.

1.2 МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Спортски центар је основан ради обављања делатности спортских објеката, а то је пре свега задовољење спортских потреба корисника, како оних који се професионално баве спортом тако и грађанства које се рекреативно бави спортом. Спортски центар обавља делатност у два објекта на две локације и то у објекту СРЦ "11 Април", Аутопут 2., Нови Београд, и објекту Хала спортова „Ранко Жеравица“, Париске комуне 20., Нови Београд. Спортском центру су оснивачким актом објекти дати на управљање. Власник објеката је Град Београд, као јединица локалне самоуправе. Спортски центар није директни ни индиректни буџетски корисник, већ се према класификацији Министарства финансија РС налази у категорији "други и остали корисници". Сходно томе, Спортски центар ће своју пословну активност у највећој мери финансира из сопствених прихода које остварује на тржишту у условима конкуренције.

Основни приходи Спортског центра долазиће од сектора услуга који обухвата све спортске садржаје из наше понуде, као и од закупа пословног простора у оквиру Спортског центра.

Познато је да је економска криза у свету, нестабилно тржиште, посебно тржиште енергената, висока инфлација и учестали раст цена значајно утицало на ток пословања привредних субјеката у 2022.години. Услед тенденције да се неповољни услови пословања пренесу и у 2023.годину, основни циљ Спортског центра је да обавља делатност и у неповољним условима пословања узрокованим великом нестабилношћу цена, а на начин да се корисницима омогући континуирано коришћење услуга које Друштво пружа, уз пуно поштовање свих прописаних мера у погледу квалитета и стандарда.

Мисија

Мисија Друштва остварује се кроз задовољење потреба корисника у претежној делатности пружањем услуга на базенима, салама и учионицама СРЦ "11 Април" као и пружањем услуга коришћења спортске дворане и сала у Хали спортова „Ранко Жеравица“.

Основно опредељење Друштва је пружање спортских услуга свим категоријама корисника, активним спортистима и рекреативцима, односно корисницима свих узраста (деца и омладина, одрасли и пензионери) у оквиру програмских активности или по слободном избору корисника на основу понуде услуга које Друштво пружа. Активни спортисти и спортски клубови имају могућност да, користећи капацитете којима Друштво располаже, организују комплетан тренажни процес. За пливање и ватерполо, користе се капацитети на СРЦ "11. Април" - базени и теретана, а за колективне

спортове (кошарка, одбојка, рукомет и др.) и индивидуалне спортове (борилачки спортови: бокс, џудо, карате и др.) користе се капацитети у Хали спортова „Ранко Жеравица“ - велика дворана, сале за тренинг и теретана.

Уз претежну делатност, предузеће остварује приход и из других делатности (нпр. закуп пословног простора) уз опредељење које подразумева да обављање споредних делатности мора бити у функцији превасходне делатности и не може бити организовано тако да се на било који начин угрози обављање делатности пружања спортских и рекреативних услуга.

Визија

Наша визија је да Друштво својим услугама омогући да постане центар окупљања свих старосних категорија наших суграђана али и осталих заинтересованих корисника, да буде препознатљиво по нивоу квалитета услуга и по стручности чиме ће обезбедити лидерску позицију не само у граду Београду, већ и у ширем региону.

Међутим, основни принципи пословања, посебно у правцу развоја комплекса објеката којима Друштво управља, значајно су кориговани обзиром на економску нестабилност у свету.

Спортски центар је грађен према стандардима и у време кад се није водило рачуна о енергетској ефикасности, тако да данас у условима нестабилне тржишне економије, трошкови загревања целог комплекса оба објекта као и трошкови осталих комуналних услуга представљају велико финансијско оптерећење у функционисању Спортског центра. Расходи за енергенте и комуналне услуге на годишњем нивоу процењују се на велике износе. Применом мера енергетске ефикасности и прелазак на обновљиве изворе енергије, трошкови би се значајно смањили и Спортски центар постао пример добре праксе, такође су у директној зависности од тржишних услова.

Сагледавајући садашњи тренутак и услове пословањам од изузетног значаја је финансијска подршка Оснивача, Града Београда.

У постојећем привредном и правном амбијенту само уз подршку оснивача и локалне самоуправе могуће је остварити постављене циљеве у смислу осавремењивања објеката, побољшања услова, унапређења пословања и проширењу спектра услуга које Спортски центар пружа.

Циљеви

Спортски центар има за циљ да се послови из основне делатности организују на начин којим ће се у највећој мери задовољити потребе корисника, у области спорта или рекреације, што је и интерес шире друштвене заједнице и оснивача. Тако постављени циљ се остварује кроз оптимизацију капацитета којима Спортски центар располаже и избор квалитетних програмских садржаја као и предвиђањем потреба у смислу профилисања нових видова понуде.

Опредељење за нове програмске садржаје вршиће се уз сагледавање финансијских ефеката а у циљу успешнијег пословања и рационалног одговора на жеље и потребе корисника. Појава нових трендова, нових спортских активности и промене у захтевима корисника, предмет су процеса свеобухватне анализе и предвиђања базираног на квалитетном истраживању које се у оквиру сектора спроводи у континуитету.

Овако постављени циљеви омогућавају унапређење пословања Спортског центра, одређују правце развоја и усмеравају дугорочне активности у правцу остварења добрих пословних резултата и задовољења потреба корисника како рекреативних тако и спортских активности.

1.2 ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

Унутрашња организација друштва биће прецизно регулисана Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова и радних задатака. У току је израда Правилника који ће бити усвојен од стране директора Друштва. Друштво ће пословати као јединствен систем. Објекти које друштво користи налазе се на две локације СРЦ „11. Април“, Аутопут бр. 2, и Хала спортова „Ранко Жеравица“, Париске комуне 20. Сви запослени обављаће послове у оба објекта или за потребе обављања делатности друштва у оба објекта.

Управљање друштвом је организовано као једнодомно. Органи друштва су Скупштина и Директор.

Скупштина друштва

- Председник Скупштине друштва - Александар Чамагић/ Решење о именовању Скупштине града Београда бр. 112-593/22-С од 29.09.2022. године/
- Члан Скупштине друштва Васо Глибо/ Решење о именовању Скупштине града Београда бр. 112-593/22-С од 29.09.2022. године/
- Члан Скупштине друштва Јован Тасовац/ Решење о именовању Скупштине града Београда бр. 112-593/22-С од 29.09.2022. године/

Директор Ђорђе Пејчић/ именован Одлуком о оснивању Скупштине Града Београда број 66-592/22-С дана 29.09.2022.године

Према нацрту Правилника, директор ће имати два саветника/помоћника који ће помагати директору у усмеравању пословања и активности друштва, један ће се бавити питањима из основне делатности – спорт и рекреација, а други питањима маркетиншког представљања услуга друштва.

Организациона структура

1. Сектор за правне послове
2. Сектор за рачуноводствено књиговодствене, финансијске и комерцијалне послове
3. Сектор за маркетинг и опште послове
4. Сектор за спорт и рекреацију
5. Сектор за техничко одржавање

Детаљан приказ свих систематизованих радних места у друштву, са описима послова, биће дат у Правилнику о унутрашњој организацији и систематизацији послова и радних задатака. Према нацрту правилника биће систематизовано око 46 радних места, са укупно 66 предвиђених извршилаца.

1.3.ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Приликом припреме Програма пословања за 2023. годину, основни оквир представљају следећи правни акти:

- Закон о буџетском систему;
- Фискална стратегија за 2023. годину са пројекцијама за 2023. и 2024. годину;
- Закон о јавним предузећима;
- Закон о привредним друштвима;
- Закон о јавној својини;

- Закон о јавним набавкама;
- Закон о порезу на додату вредност;
- Закон о локалној самоуправи;
- Закон о финансирању локалне самоуправе;
- Закон о раду;
- Закон о рачуноводству;
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама;
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава
- Уредба Владе РС о условима прибављања и отуђења непокретности непосредном погодбом, давања у закуп ствари у јавној својини и поступцима јавног надметања и прикупљања писмених понуда;
- Одлука Скупштине Града Београда о начину поступања са непокретностима које су у јавној својини Града Београда односно на којима Град Београд има посебна својинска овлашћења;
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће;
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава;
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2023.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2022-2024. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса. и Смернице за израду годишњег програма пословања за 2023. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2022-2024. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

Чланом 59. Закона о јавним предузећима, прописано је да за сваку календарску годину друштво капитала доноси Годишњи програм пословања и доставља га оснивачу ради давања сагласности на исти. Чланом 60. истог Закона тачно је прописано и прецизирано шта треба да садржи Годишњи програм пословања.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2022.ГОДИНИ

Спортски центар је основан 29.09.2022.године, а регистрован код Агенције за привредне регистре Решењем БД 111155/2022 дана 12.12.2022.године. У текућој години предузете су активности на планирању и организовању пословања у 2023.години. Услед кратког временског периода од оснивања до краја текуће године, и свих правних и фактичких радњи које се претходно морају предузети, није било услова отпочети са пружањем услуга из регистроване делатности у текућој години, услед чега нема ни реализованих прихода.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ

Спортски центар планира активности за 2023. годину на основу реалног сагледавања услова у којима ће обављати своје пословне делатности полазећи пре свега од процене стања објеката у којима пружа услуге и социјално-економских прилика које опредељују однос према корисницима уз уважавање платежне моћи како клубова, у домену спортских услуга које пружамо, тако и индивидуалних корисника који углавном користе наше услуге за рекреацију.

Обим услуга планиран је, у обиму који је у уобичајеним условима реално остварив, али без инвестиционих улагања осим оних која су неопходна за одржавање услова за пружање спортских и рекреативних услуга.

Важно је напоменути да стање оба објекта захтева значајна улагања и то у погледу одржавања стања пуне функционалности али и по питању даљег развоја у циљу стварања самоодрживог комплекса који би уз примену мера енергетске ефикасности могао у будућности да покрива трошкове продајом својих услуга.

У ситуацији енормно високих трошкова комуналних услуга и добара и електричне енергије то није могуће остварити улагањем у развој и кроз финансирање пројеката енергетске ефикасности из сопствених средстава.

У погледу пословног опредељења и развоја базира се првенствено на свакодневном унапређењу преваходне делатности кроз пружање спортских и рекреативних услуга, а споредне делатности (нпр. закуп) морају бити у функцији остварења основног циља, а то је задовољење потреба спортских клубова и грађанства за услугама које нудимо. У том смислу, неопходно је све просторне могућности усмерити ка што бољој искоришћености капацитета трећих лица у пројекте енергетске домена спорта и рекреације јер се и евентуална улагања трећих лица у пројекте енергетске ефикасности могу очекивати искључиво у овом сегменту пословања док би опредељење за развој споредних делатности (закуп, издавање простора за угоститељске објекте и др.) могло деловати дестимулативно са становишта потенцијалног интересовања за реализацијом пројеката који су од суштинског значаја за пословање друштва у времену које долази.

Спортски центар у свом саставу има два спортска објекта и то:

СРЦ "11. АПРИЛ", Аутопут 2, Нови Београд.

Основна намена објекта је за спортско – рекреативне активности. Рекреативне активности су намењене за све узрасне категорије корисника које се огледају у физичким активностима у базенима и салама спортског центра: рекреативно пливање, спортске игре (ватерполо, кошарка, рукомет, мали фудбал) рекреативне активности у виду програма (аеробик, пилатес, аквабик), релаксација у релакс центру (ћакузи, сауна), стони тенис, тенис. Објекте центра за спортске активности користе клубови, различитих спортова, у сврху тренажног процеса и такмичења. На базену своје активности обављају ватерполо, пливачки, ронилачки и клубови за синхроно пливање. У салама су кошаркашки, гимнастичарски, одбојкашки и атлетски клубови. Један део објекта је намењен у едукативне сврхе /има 3 универзалне учионице и 2 специјализоване учионице за информационе технологије/ и као такав понуђен је свим категоријама корисника. У оквиру центра налази се спортска дворана /са 300 места за седење намењена спортским играма и аеробним програмима/, универзална дворана /намењена гимнастици и програмима који се одвијају у партеру/, 3 отворена и 3 затворена базена /намењена за рекреативно пливање и друге спортско-рекреативне садржаје/, 3 отворена тениска терена, фитнес центар, теретана и релакс центар. Део центра намењен у едукативне сврхе у свом саставу. Од пратећих садржаја на располагању су амбуланта, свлационице, трговинско-угоститељски објекти, пословни простор.

ХАЛА СПОРТОВА „РАНКО ЖЕРАВИЦА“, Париске комуне 20, Нови Београд.

Основна намена објекта су спортско-рекреативне активности. Као корисници објекта, највише су заступљени спортски клубови за своје активности (кошаркашки, одбојкашки, рукометни и клубови борилачких спортова – карате, бокс, џудо, кик бокс). За рекреативне активности, користе се објекти за спортске игре, теретана и стони тенис. У оквиру Хале спортова налази се дворана са 3.500

седећих места намењена спортским манифестацијама (утакмицама и такмичењима) као и редовном тренажном процесу, 2 универзалне сале - намењене првенствено борилачким спортовима, 4 стола за стони тенис и теретана. Од пратећих садржаја поседује: амбуланту, свлачионице, ресторан, канцеларијски простор, конференцијску салу.

У овим спортским објектима одвијају се следећи програми и активности:

СРЦ "11 Април"				
Место одржавања	Врста активности	Корисник услуга	Време одржавања	Начин финансирања
Унутрашњи и спољашњи базени	Редовне активности (тренажни процес, програмске активности)	Спортски клубови	Целе године	Сопствена средства и средства од ГССО
		Спортски савези	Целе године	Сопствена средства и средства од ГССО
		Општински програми	Целе године	Сопствена средства
	Слободне активности (претплатне и дневне карте, остало)	Физичка лица	Целе године (спољашњи базен у току летње сезоне)	Сопствена средства
	Ванредне активности (спортске манифестације, утакмице, ванредни закупи)	Спортски клубови Спортски савези Спортске организације	Целе године Целе године Целе године	Сопствена средства Сопствена средства Сопствена средства
Дворана, Универзална сала, Фитнес центар	Редовне активности (спортско – рекреативног карактера)	Спортски клубови	Целе године	Сопствена средства и средства од ГССО
		Општински програми	Целе године	Сопствена средства
		Школска настава	Целе године	Сопствена средства
Програми	Аеробик Пилатес Аквабик Релакс програми	Физичка лица	Целе године	Сопствена средства
Учионице	Едукација	Физичка лица	Целе године	Сопствена средства
		Правна лица	Целе године	Сопствена средства

Хала спортова РанкоЖеравица				
Место одржавања	Врста активности	Корисник услуга	Време одржавања	Начин финансирања

Дворана	Редовне активности	Спортски клубови	Целе године (смањена активност у летњем периоду)	Сопствена средства и средства од ГССО
		Спортски савези	Целе године (смањена активност у летњем периоду)	Сопствена средства и средства од ГССО
		Спортске организације	Целе године (смањена активност у летњем периоду)	Сопствена средства
	Слободне активности (теретана, стони тенис)	Физичка лица	Целе године	Сопствена средства
	Ванредне активности (спортске манифестације, утакмице, ванредни закупи)	Спортски клубови Спортске организације Спортски савези	Целе године	Сопствена средства
Сала 1 и 2	Редовне активности (тренажни процес)	Спортски клубови Спортски савези	Целе године	Сопствена средства

Планирани физички обим активности за период 01.04. – 31.12. 2023. годину:

СРЦ "11 Април"			План за 2023.
РБ.	Назив услуге	Јединица мере	
1.	Унутрашњи базени:		
1.1	Редовне активности	сат	3 700
1.2	Слободне активности:		
1.2.1	Претплатне карте	комад	2 200
1.2.2	Дневне карте	комад	30 050
1.3	Ванредне активности:	сат	970
2.	Дворана	сат	1 900
3.	Универзална сала	сат	710
4.	Фитнес центар	сат	560
5.	Карте од програма	комад	0

6.	Учионице	сат	375
7.	Спољашњи базени:		
7.1	Предплатне карте	комад	30
7.2	Дневне карте	комад	40 000
7.3	Остало	комад	5 700
7.4	Ванредне активности	сат	50
8.	Паркинг		
8.1.	Дневне карте	сат	42 700
8.2.	Претплатне карте - месечне	комад	100

Хала спортова Ранко Жеравица

Р.бр.	Назив услуге	Јединица мере	План за 2023.
1.	Дворана:		
1.1	Редовне активности	сат	1 280
1.2	Слободне активности:		
1.2.1	Теретана	комад	310
1.2.2	Стони тенис	сат	1 100
1.3	Ванредне активности:	сат	750
2.	Сала 1 и 2	сат	1 540

Закуп пословног простора у објектима СЦ

Назив услуге	Јединица мере	План за 2022.	Процена за 2022.	План за 2023.
1.	Закуп			1050

Унутрашњи базени

План за унутрашњи базен је конципиран према врстама активности које се одвијају у затвореним базенима. Издвојиле су се три врсте активности које су представљене у плану (редовне, слободне и ванредне активности).

Редовна активност

Укључује све кориснике термина на пливалишту по Уговору који имају са спортским центром (клубови, школе, савези, општина итд.) односно, који своје тренажне и програмске активности обављају на базенима СРЦ „11 Април“. Планирано је да они своје активности имају током целе календарске године и да закуп термина врше из сопствених средстава и од средстава добијеним за финансирање термина од стране ГССО. У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран је закуп пливалишта од 3 700 сати.

Слободне активности

Укључује сав приход са благајни. Подељено је на: дневне карте (све врсте дневних карата), претплатне карте (све врсте претплатних карата). У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран број продатих карата је 2 200 комада.

Ванредне активности

Укључује сва ванредна дешавања на пливалишту (спортске манифестације, такмичења, утакмице, ванредни закупи итд.). У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран је закуп пливалишта од 970 сати.

Дворана СРЦ ``11 Април``

Укључује закуп дворане у свим терминима од стране редовних активности (корисника по Уговору, правна лица – клубови, школе, општина итд), корисника преко благајне (физичка лица) и ванредних издавања (спортске манифестације итд). У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран је закуп дворане од 1 900 сати.

Универзална сала

Укључује закуп сале у свим терминима од стране редовних активности (корисника по Уговору, правна лица – клубови, школе, општина итд), корисника преко благајне (физичка лица) и ванредних издавања (спортске манифестације итд). У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран је закуп универзалне сале од 710 сати.

Фитнес центар

Укључује закуп фитнес центра у свим терминима од стране редовних активности (корисника по Уговору, правна лица – клубови, школе, општина итд), корисника преко благајне (физичка лица). У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран је закуп фитнес центра од 560 сати.

Карте од програма

Укључује све програме СРЦ : фитнес програме (аеробик, пилатес, аквабик) и релакс програме (ћјакузи, сауна). За сада се нема у плану ове активности у 2023. години.

Учионице

Укључује закуп учионица за едукативне садржаје по сату. У склопу едукативног центра, налазе се 3 учионице опште намене и 1 учионица за информационе технологије. У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран је закуп учионица од 375 сати.

Спољашњи базени

Укључује сав приход са благајни. Подељен је на: дневне карте (све врсте дневних карата), претплатне карте (све врсте претплатних карата) и остало (лежаљке и сунцобрани). Свака процена за сезону 2023. године у великој мери зависи и од епидемиолошких и метеоролошких услова у току летње сезоне као и од градских програма, тако да није могуће направити објективан план.

Паркинг

Укључује приход од продатих карата за паркинг по сату. У 2023. години, за последња 3 квартала, планирано је 42 700 сати.

Дворана хале спорта Ранко Жеравица

План за дворану је конципиран према врстама активности које се одвијају. Издвојиле су се три врсте активности које су представљене у плану (редовне, слободне и ванредне активности).

Редовне активности

Укључује све кориснике термина у дворани Хале спортова по Уговору који имају са спортским центром (клубови, школски спорт, савези, итд.) тј., који своје тренажне и програмске активности обављају у дворани Хале спортова. Планирано је да они своје активности имају током целе календарске године, са смањеном активношћу током летњег периода, и да закуп термина врше из сопствених средстава и од средстава добијеним за финансирање термина од старне ГССО. У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран је закуп дворане од 1 280 сати.

Слободне активности

Укључује сав приход са благајни. Подељено је на: теретану (све врсте дневних и предплатних карата) и стони тенис (изнајмљивање сата стола). У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран је закуп столова за стони тенис од 1 100 сати и број продатих карата за теретану од од 310 комада.

Ванредне активности

Укључује сва ванредна дешавања у хали (спортске манифестације, такмичења, утакмице, ванредни закуп итд.). У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран је закуп дворане од 750 сати.

Сала 1 и 2

Укључује закуп сала у свим терминима од стране редовних активности (корисника по Уговору, правна лица- клубови), корисника преко благајне (физичка лица). У 2023. години, за последња 3 квартала, планиран је закуп сала од 1 540 сати.

Закуп пословног простора у објектима ЈП СЦ „Нови Београд“

Имајући у виду да је оснивачким, у оквиру делатности друштва дефинисано да друштво може обављати и послове давања у закуп пословног простора, како у објектима Спортског центра постоје пословни простори као посебни делови објекта, исти ће друштво у 2023.години, издавати у закуп сходно категорији у коју спадају, и по ценама које ће бити накнадно дефинисане одлуком Диркетора.

У 2023. години планирано је издавање у закуп око 1023 m² а процена је да ће се остварити приход од свих планираних 1023 m². Поред наведеног у плану је и реализација прихода од издавања лежаљки на отвореном базену, као и приход од паркинга (рампа), финансијски класификовани као приход од закупа.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

- Биланс стања -Прилог табела 5.
- Биланс успеха -Прилог табела 5а.
- Извештај о токовима готовине-Прилог табела 5б.
- Субвенције и остали приходи из буџета- Прилог табела 6.
- Трошкови запослених- Прилог табела 7.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Расподелу добити, односно покриће губитка Друштво ће вршити у складу са Законом и другим прописима, уговореним обавезама, пословном политиком и пословним плановима.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Организациона структура друштва биће уређена посебним Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији, који ће усвојити директор. Како у саставу друштва послују два објекта, ради квалитетног и свеобухватног пружања услуга неопходно је предвидети адекватан број радних места са довољним бројем извршилаца како би се обезбедило неометано функционисање оба објекта и професионално и квалитетно пружање услуга. Сви запослени радиће пуно радно време и послове обављати у просторијама послодавца - Спортског центра „Нови Београд“, у оба објекта или за потребе обављања делатности друштва у оба објекта. Детаљан приказ свих систематизованих радних места у друштву, са описима послова, биће дат у Правилнику о унутрашњој организацији и систематизацији послова и радних задатака. Према нацрту Правилника биће систематизовано око 46 радних места, са укупно 66 предвиђених извршилаца.

Имајући у виду планирани развој активности и услуга, тенденцију да Спортски центар буде центар спортских дешавања са максимално искоришћеним капацитетима, у плану је да у Спортском центру буде ангажовано минимум око 50-55 извршилаца. Пријем извршилаца биће спроведен на начин и по поступку који налаже Закон о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020) и подзаконски прописи који регулишу ту материју. У зависности од потреба Спортског центра, вршиће се ангажовање извршилаца по уговору о делу и уговору о привременим и повременим послова, а све у складу са са законском регулативом.

Планиране накнаде члановима Скупштине друштва

Накнаде председнику и члановима Скупштине друштва планирана у складу са Закључком Владе и Закључком Већа Града Београда. Накнада председника Скупштине друштва износи нето 25.000,00 динара а чланова 20.000,00 динара.

- Структура запослених-Прилог табела 8.
- Квалификациона структура запослених и чланова НО-Прилог табела 9.
- Динамика запошљавања-Прилог табела 10.
- План обрачуна и исплата зарада у 2021. години- Прилог табела 11
- Распон исплаћених и планираних зарада - Прилог 11а
- Накнаде члановима Скупштине друштва-Прилог табела 12.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Друштво тренутно нема кредитних обавеза нити је у плану да се кредитно задужује у 2023.години. Уколико околности буду захтевале кредитно задужење, накнадно ће бити урађен преглед истих.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Делатност друштва је везана за пружање услуга у области спорта и рекреације - делатност спортских терена. Законом о спорту и другим прописима који уређују спортску делатност, прописани су услови под којима се иста може обављати. Захтевна техничка опремљеност објеката, потребе одржавања високог нивоа хигијене, квалитета базенске воде, температуре, пре свега воде и базенског простора, а потом и других дворана и просторија пратећег садржаја, физичке безбедности свих посетилаца објекта и др., изискује широк спектар набавки добара, услуга и радова у циљу неометаног функционисања и пружања услуга у објектима.

За несметано обављање делатности планирају се сопствена средства за инвестиционо и текуће одржавање /за услуге, радове и добра/ и то:

- набавка хемикалија за одржавање воде у базенима, лаког лож уља за догревање комплекса унутрашњих базена, електричне енергије, осигурање запослених и имовине, чишћење објеката, услуге омладинске задруге, средства за одржавање хигијене. Наведене ставке спадају у јавне набавке које ће се спороводити по Закону о јавним набавкама. Износ планираних средстава биће прецизиран и дефинисан Планом јавних набавки који доноси директор друштва.
- Набавке добара, услуга и радова изузете од примене Закона о јавним набавкама, друштво ће спроводити према поступку који ће бити прописан посебним Правилником. У наведене набавке убрајају се између осталог и: набавка услуге физичког обезбеђења, анализа базенске воде, ангажовање спасилачке службе, хитне санације-поправке, и др., које налаже пословање друштва.

У плану је да се од Јавног предузећа Спортски центар „Нови Београд“ (даље у тексту: Предузеће), купи комплента опрема (ситни и крупни инвентар) која се налази у објектима СРЦ „11 Април“ и Хали спортова „Ранко Жеравица“, која служи за обављање делатности и свих других процеса рада у објектима (техничких, оперативних, административних, и др.) Опрема је у својини Предузећа, које је до оснивања Друштва, управљало објектима и пружало услуге из спортске делатности. Опрему је Предузеће стекло набавком из сопствених средстава, те исту Закон о јавној својини ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020), не сматра јавном својином и на отуђење исте се не примењују правила тог закона. У плану је да Друштво купи предметну опрему од Предузеће, по усвајању одлуке о трајном обустављању пословних активности Предузећа, као вид набавке под посебно повољнијим условима у складу са чл. 61. ст.4. и чл. 62. ст. 9. тач.2. Закона о јавним набавкама («Службени гласник РС» број 91/19).

У Табели 15., дат је преглед планираних набавки добара, услуга и радова које ће се спровести по поступку прописаном Законом о јавним набавкама. Напомена везана за ставку број 6. у позицији услуге «Услуге фиксне телефоније»: опредељена финансијска средства у висини од 700.000,00 динара и односе се на 2023.годину. По спроведеном поступку, са изабраним понуђачем биће закључен уговор на период од 3 године, на укупну вредност од 2.100.000,00 динара, с тим да ће реализација уговора у 2024. и 2025.години, бити условљена средставима која буду опредељена за те намене у финансијском плану за конкретну годину.

Процењене вредности набавки дате су у складу с очекиваним кретањем цена на тржишту. Међутим, услед нестабилног и непредвидивог тржишта изузетно је тешко предвидети не само дугорочно кретање цена, већ и у краћем временском периоду. С тим у вези, уколико промене на тржишту буду утицале на процењену вредност набавки, исте ће бити усклађиване кроз измене овог програма и друге пословно финансијске документације, како би се омогућила набавка планираних количина добара и обима услуга и радова, неопходних за нормално функционисање и неометано пружање услуга.

➤ Планиране набавке - Прилог табела 15.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Правац развоја Спортског центра трасиран је потенцијалом објеката у којима Предузеће обавља своју делатност са основним циљем да се унапреде сви сегменти пословања и створе услови за формирање тренажног центра за припрему врхунских спортиста у спортовима на води и дворанским спортовима, одигравање утакмица националног и регионалног ранга и организовање такмичења у складу са просторним и техничким могућностима објеката.

Захтевна грађевинска конструкција својим изгледом и смелим архитектонским решењима доприноси препознатљивости оба објекта али услед протеча времена неопходно је да се предузму радови на адаптацији и реконструкцији делова грађевинске целине, а помоћу функционално стање и објекти осавременили, тј. прилагодили новим условима и успостављеним стандардима за ову врсту услуге које Спортски центар пружа.

Пружање спортских и рекреативних услуга, пре свега на унутрашњим базенима, а тако и у дворанама и другим спортским просторијама, није могуће пружати без адекватних услова који се тичу температуре воде у базенима и загрејаности унутрашњег простора.

Услед раста цена, посебно на тржишту енергената, процењује се да ће комунални трошкови бити високи у 2023. години. Такође, функционисање система механичког пречишћавања воде у базенима изискује велике трошкове, као и других система попут система топлотних пумпи, вентилационих и др.

Смањење трошкова је могуће кроз додатну примену мера енергетске ефикасности и коришћења обновљивих извора енергије и увођење нових технолошких решења за пречишћавање воде у базенима.

Уз задовољавајући ниво улагања, објекти СРЦ "11.Април" и Хала спортова „Ранко Жеравица“, по капацитету и садржајима које нуде, свакако могли бити водећи спортски центар на националном нивоу, а и шире.

Кроз извесна улагања у реконструкцију и адаптацију објекта, нове инсталације и модерну базенску технику отворила могућност да савременим менаџерским приступом у организацији

пословања уз адекватно маркетиншко представљање, овај Спортски центар постане јединствен комплекс за пливачке спортове и водећи у поређењу са понудом било ког другог спортског објекта у националним оквирима.

Планирање развоја свакако подразумева и могућност да капацитете Спортског центра могу користити и лица са инвалидитетом чиме би се, у већој мери, остварили и циљеви који се тичу друштвене одговорности Друштва према грађанима са посебним потребама.

У моменту израде Програма пословања за 2023. годину, није могуће предвидети капитална улагања из сопствених средстава. Уколико би се обезбедила средства за неки од претходно наведених пројеката, Спортски центар би накнадно доставио преглед капиталних улагања са конкретним позицијама.

10. КРИТЕРИЈУМ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Према плану за 2023. годину, приступиће се изради одређене количине промо материјала као и редовно сервисирање оба објекта у папирној галантерији различитог формата и технике и др. средствима потребним за несметни рад и безбедност.

- Средства за посебне намене - Прилог табела 17.

11. ЦЕНЕ

Цене закупа спортских, рекреативних и осталих услуга и садржаја Привредног друштва Спортски центар Нови Београд д.о.о. Београд у објектима СРЦ „11 Април“ и Хала спортова „Ранко Жеравица, усваја директор друштва. У наставку су цене из усвојеног ценовника.

Ценовник спортских, рекреативних и осталих услуга и садржаја Привредног друштва Спортски центар Нови Београд д.о.о. Београд у објектима СРЦ „11 Април“ и Хала спортова „Ранко Жеравица“:

1. СРЦ „11 Април“

I Дворана		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
I/1	закуп дворане 6:00 -16:00 и 22 - 24 радним даном	3.000,00 дин/1сат
I/2	закуп дворане 16:00 - 22:00 радним даном и 10:00 - 24:00 викендом и празником	4.500,00 дин/1сат
I/3	закуп дворане 6:00 -10:00 викендом	3.000,00 дин/1сат
I/4	утакмица (3 сата)	24.000,00 дин
I/5	утакмица за млађе категорије и тренинг утакмица (2 сата)	10.800,00 дин

II Стони тенис		
Р.бр	Врста услуге	Цена са ПДВ
II/1	закуп комплекса за стони тенис (сала, свлачионица, канцеларија)	230.000,00 дин/месец

III Тенис терени		
Р.бр.	Врста услуге	Цена без ПДВ

III/1 закуп комплекса тенис терена (3 терена)- месечно

1200€
динарска против вредност (по средњем курсу)

IV Мала – универзална дворана		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
IV/1	термини 8:00 -17:00 радним даном	1.500,00 дин/1сат
IV/2	термини 17:00 - 24:00 радним даном и 8:00 - 24:00 викендом и празником	3.000,00 дин/1сат

V Спољашњи базени		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
V/1	дневна карта	400,00 дин
V/2	дневна дечија карта (2 – 10 год.)	150,00 дин
V/3	дневна карта - породична	800,00 дин
V/4	дневна карта од 17 часова (радни дан)	200,00 дин
V/5	ноћно купање 21:00 -23:00	400,00 дин
V/6	сезонска карта	10.000,00 дин
V/7	месечна карта (30 дана)	6.000,00 дин
V/8	закуп олимпијског базена	12.000,00 дин/1сат
V/9	закуп ½ олимпијског базена	7.000,00 дин/1сат
V/10	закуп средњег базена	7.000,00 дин/1сат
V/11	спортска манифестација	20.000,00 дин/1сат
V/12	закуп ¼олимпијског базена	4.000,00 дин/1сат
V/13	закуп ¾олимпијског базена	9.200,00 дин/1сат
V/14	закуп 1 стазе олимпијског базена	2.500,00 дин/1сат

VI Унутрашњи базени - Влахо Орлић- Бата ГРАЂАНСТВО		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
VI/1	рекреативно пливање у терминима за грађанство	500,00 дин
VI/1A	Рекреативно пливање за студенте и ђаке (уз индекс или ђачку књижицу) – радним данима у термину од 13:00 до 15:00 часова, суботом од 11:00 до 14:00 часова и недељом од 10:00 до 14:00 часова	350,00 дин
VI/2	карта за децу од 2 до 10 година у терминима за грађанство	220,00 дин
VI/3	дневна карта – породична 2+2	900,00 дин
VI/4	рекреативно пливање - 8 термина	3.000,00 дин
VI/5	рекреативно пливање - 8 термина (са картицом)	3.300,00 дин
VI/6	рекреативно пливање – 10 термина	3.550,00 дин
VI/7	рекреативно пливање - 10 термина (са картицом)	3.850,00 дин
VI/8	рекреативно пливање - 12 термина	4.150,00 дин
VI/9	рекреативно пливање - 12 термина (са картицом)	4.450,00 дин
VI/10	рекреативно пливање, месечна (30 дана)	7.200,00 дин
VI/11	рекреативно пливање, месечна (30 дана) – са картицом	7.500,00 дин
VI/12	рекреативно пливање, месечна (30 дана) – деца, ђаци, студенти	4.400,00 дин
VI/13	рекреативно пливање, месечна (30 дана) – деца, ђаци, студенти, са картицом	4.700,00 дин
VI/14	годишња карта (важи за отворене и затворене базене)	55.000,00 дин
VI/15	годишња карта – деца, ђаци, студенти	27.500,00 дин
VI/16	накнада штете за изгубљену картицу	500,00 дин
VI/17	капа за купање - један комад	300,00 дин

VII Унутрашњи базени - Влахо Орлић- Бата ГРУПНА КАРТА		
<i>Р.бр.</i>	<i>Врста услуге</i>	<i>Цена са ПДВ</i>
VII/1	закуп ½ СРЕДЊЕГ базена 6:00 – 17:00 радним даном	4.000,00 дин/1сат
VII/2	закуп ½ СРЕДЊЕГ базена од 17:00 радним даном и викендом	4.900,00 дин/1сат
VII/3	закуп 1 пливачке стазе СРЕДЊЕГ базена (дужина) 6:00 – 17:00 радним даном	2.000,00 дин/1сат
VII/4	закуп 1 пливачке стазе СРЕДЊЕГ базена (дужина) од 17:00 радним даном и викендом	2.500,00 дин/1сат
VII/5	закуп ½ МАЛОГ базена 6:00 – 17:00 радним даном	2.000,00 дин/1сат
VII/6	закуп ½ МАЛОГ базена од 17:00 радним даном и викендом	3.150,00 дин/1сат
VIII Унутрашњи базени – Влахо Орлић -Бата		
<i>Р.бр.</i>	<i>Врста услуге</i>	<i>Цена са ПДВ</i>
VIII/1	закуп ВЕЛИКОГ базена 6:00 - 17:00 и 22:00 - 24:00 радним даном и 06:00 - 10:00 викендом	16.000,00 дин/1сат
VIII/2	закуп ВЕЛИКОГ базена 17:00 - 22:00 радним даном и 10:00 – 24:00 викендом	20.000,00 дин/1сат
VIII/3	закуп ½ ВЕЛИКОГ базена 6:00–17:00 и 22:00-24:00 радним даном и 6:00-10:00 викендом	9.000,00 дин/1сат
VIII/4	закуп ½ ВЕЛИКОГ базена 17:00 - 22:00 радним даном и 10:00 – 24:00 викендом	11.000,00 дин/1сат
VIII/5	закуп 1 пливачке стазе (дужина) ВЕЛИКОГ базена 6:00 - 17:00 и 22:00 - 24:00 радним даном и 6:00 - 10:00 викендом	2.800,00 дин/1сат
VIII/6	закуп 1 пливачке стазе ВЕЛИКОГ базена (дужина) 17:00 - 22:00 радним даном и 10:00 – 24:00 викендом	3.200,00 дин/1сат
VIII/7	закуп СРЕДЊЕГ базена 6:00 - 17:00 и 22:00 – 24:00 радним даном и 6:00 - 10:00 викендом	8.500,00 дин/1сат
VIII/8	закуп СРЕДЊЕГ базена 17:00 - 22:00 радним даном и 10:00 – 24:00 викендом	9.500,00 дин/1сат
VIII/9	закуп МАЛОГ базена 6:00 - 17:00 и 22:00 – 24:00 радним даном и 6:00 – 10:00 викендом	4.500,00 дин/1сат
VIII/10	закуп МАЛОГ базена 17:00 - 22:00 радним даном и 10:00–24:00 викендом	5.500,00 дин/1сат
VIII/11	закуп ¼ ВЕЛИКОГ базена 06:00 - 17:00 и 22:00 – 24:00 радним даном и 6:00 - 10:00 викендом	4.500,00 дин/1сат
VIII/12	Закуп ¼ ВЕЛИКОГ базена 17:00–22:00 радним даном и 10:00 – 24:00 викендом	6.000,00 дин/1сат
VIII/13	закуп ¾ ВЕЛИКОГ базена 06:00–17:00 и 22:00 – 24:00 радним даном и 6:00 - 10:00 викендом	12.000,00 дин/1сат
VIII/14	Закуп ¾ ВЕЛИКОГ базена 17:00 - 22:00 радним даном и 10:00 – 24:00 викендом	15.600,00 дин/1сат
VIII/15	спортска манифестација – велики базен	25.000,00 дин/1сат
VIII/16	спортска манифестација – комплекс базена	35.000,00 дин/1сат
VIII/17	Одигравање утакмице домаће лиге (до 2 сата)	60.000,00 дин
VIII/18	Одигравање међународне утакмице (до 2 сата)	80.000,00 дин
VIII/19	Одигравање тренинг утакмице (у присуству публике и уз пун ниво расвете)	30.000,00 дин/1сат

IX Фитнес центар „11. април“			
<i>Р.бр.</i>	<i>Програм</i>	<i>дневна - 1 термин</i>	<i>12 термина</i>
IX/1	аеробик	250,00 дин	2.000,00 дин
IX/2	пилатес	300,00 дин	2.400,00 дин
IX/3	аквабик	350,00 дин	3.400,00 дин
IX/4	закуп фитнес центра 08:00 - 16:00		3.600,00 дин/1сат
IX/5	закуп фитнес центра од 16:00 - 24:00 радним даном и 08:00 - 24:00 викендом и празником		4.800,00 дин/1сат
IX/6	закуп сале у фитнес центру 08:00-16:00 радним данима		1.000,00 дин/1сат
IX/7	закуп сале у фитнес центру 16:00 - 24:00 радним даном и 08:00 - 24:00 викендом и празником		2.300,00 дин/1сат
IX/8	закуп базена у фитнес центру		2.300,00 дин/1сат

X Релакс центар – у терминима рекреативног пливања за грађанство		
Р.бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
		800,00 дин
X/1	релакс центар (1 термин)	5.000,00 дин
X/2	релакс центар (8 термина)	5.000,00 дин/1сат
X/3	закуп релакс центра	

XI Спортско едукативни центар „11. април“		
Р. бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
		2.000,00 дин/1сат
XI/1	учионица 1,2,3	5.000,00 дин/1сат
XI/2	учионица 4 (употреба компјутера)	

XIA Теретана		
Р. бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
		3.600,00 дин/1сат
XI A/1	Теретана-клубови	5.500,00 дин/1сат
XIA/2	Закуп теретана	

2. Хала спортова Ранко Жеравица

XII Дворана		
Р. бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
		10.000,00 дин/1сат
XII/1	закуп дворане 6:00-9:00 радним даном	14.000,00 дин/1сат
XII/2	закуп дворане 9:00 -24:00 радним даном и 6:00 – 24:00 викендом	30.000,00 дин
XII/3	тренинг утакмица (2 сата) без публике	45.000,00 дин/1сат
XII/4	међународне утакмице - сениори	35.000,00 дин/1сат
XII/5	домаће утакмице - сениори	22.000,00 дин/1сат
XII/6	домаће утакмице – сениори нижи ранг и женски клубови	15.000,00 дин/1сат
XII/7	утакмице млађих такмичарских категорија	17.000,00 дин/1сат
XII/8	спортске манифестације и такмичења	50.000,00 дин/1сат
XII/9	депозит за евентуалну штету, по потреби уз процену ризика	7.000,00 дин/1сат
XII/10	организовани такмичарски школски спорт 8:00 – 17:00 радним даном	

XIII Сала 1 и 2		
Р. бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
		1.500,00 дин/1сат
XIII/1	универзална Сала 1, до 17:00 и после 22:00 радним данима	3.000,00 дин/1сат
XIII/2	универзална Сала 1 од 17:00 до 22:00 радним данима и од 8:00 до 24:00 викендом и празником	1.500,00 дин/1сат
XIII/3	универзална Сала 2 до 17:00 и после 22:00 радним данима	3.000,00 дин/1сат
XIII/4	универзална Сала 2 од 17:00 до 22:00 радним данима и од 8:00 до 24:00 викендом и празником	

XIV Теретана		
Р. бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
		300,00 дин
XIV/1	теретана (1 улазак)	1.200,00 дин
XIV/2	теретана (8 термина)	1.500,00 дин
XIV/3	теретана (10 термина)	1.800,00 дин
XIV/4	теретана (12 термина)	2.800,00 дин
XIV/5	теретана - месечна (30 дана)	3.600,00 дин/1сат
XIV/6	теретана - клубови	

XIV/7	закуп теретане	5.500,00 дин/1сат
-------	----------------	-------------------

XV Стони тенис		
Р. бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
XV/1	рекреација (1 сто) 7:00 – 16:00 радним даном (са сопственим рекетима)	300,00 дин/1сат
XV/2	рекреација (1 сто) 7:00 – 16:00 радним даном (са рекетима Хале спортова)	400,00 дин/1сат
XV/3	рекреација (1 сто) 16:00 – 23:00 радним даном и 7:00 – 23:00 викендом (са сопственим рекетима)	400,00 дин/1сат
XV/4	рекреација (1 сто) 16:00 – 23:00 радним даном и 7:00 – 23:00 викендом (са рекетима Хале спортова)	500,00 дин/1сат

3. Остале услуге

XVI Паркинг		
Р. бр.	Врста услуге	Цена са ПДВ
XVI/1	паркирање по започетом сату	80,00 дин
XVI/2	месечно паркирање од 00:00-24:00	4.000,00 дин

12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима је у Друштву организовано на бази сопствених анализа и процена и процена екстерно ангажованих стручњака у одређеним областима.

У овој области спорта и рекреације срећемо се с ризицима у пословању од којих се неки могу предвидети а неке не можемо предвидети. Непредвидиви ризици су временски услови, пожар, снег, немарност појединаца и слично.

Одговорност Друштва може се представити у три сегмента.

Прво, одговорност Друштва је да обезбеди безбедне услове и боравак у спортским објектима учесницима, корисницима и гледаоцима спортских и културних јавних манифестација. Креирање безбедних услова остварује се непосредним ангажовањем.

Друго, одговорност је у домену доношења правилних пословних одлука од стране управе Друштва. Опредељење пословодства мора бити засновано на показатељима који утичу на пословање нарочито у оним сегментима који негативно утичу и ограничавају могућност да се оствари жељени ниво развоја у области спорта и рекреације.

Треће, одговорност Друштва је и у погледу мера и заштите својих средстава и ресурса, укључујући новац, објекте и опрему објеката и средства која се користе при обављању превасходне и других делатности.

Највећи ризик у пословању Спортског центра, а који се не може предвидети, јесте фактор који се тиче временских услова. У случају неповољних временских прилика (хладнијег и краћег лета а дуже и хладније зиме) неминовно је смањење пројектованих прихода од спољашњег базена, а повећање расхода за грејање Спортског центра. Потребно је перманентно праћење временских услова, како би Програм пословања могао да буде уравнотежен и у складу са тим околностима које имају утицај на пословање.

Временски услови утичу и на испоруку топлотне енергије и грејање у оба објекта уз напомену да одржање жељеног нивоа температуре представља неопходан услов за обављање делатности те да одступања у смислу недовољне испоруке могу значајно угрозити одвијање тренажних процеса спортских клубова и одигравање утакмица и одржавање такмичења на базенима и у дворани Хале спорта.

Додатни ризик представља и остваривање планираног прихода од продаје термина за услуге које пружамо и закупа, имајући у виду да исто зависи и од платежне могућности корисника или закупаца, која је од утицаја на благовременост испуњавања њихових обавеза. Самим тим значи да је ово једна додатна околност коју Друштво реално не може унапред предвидети, нити може већим делом утицати на превазилажење овог проблема.

Прилози-табеле од 5, 5а, 5б, 6,7,8,9,10,11,11а,12,15 и-17 су саставни део овог акта.

Председник Скупштине друштва

Александар Чамагић

